

浅析市政设计领域知识产权管理体系审核

尤 嫵

[上海市政工程设计研究总院(集团)有限公司, 上海市 200092]

摘 要:近年来,越来越多的市政设计企业进入到了知识产权管理体系认证的队伍中来。试图从管理和经济的视角,向这类企业解答,构建一套完善的知识产权管理体系,提出其意义及作用。

关键词:知识产权;管理体系;审核

中图分类号: D923.4

文献标志码: B

文章编号: 1009-7716(2022)12-0265-03

0 引 言

内审就是做审核,审核的概念是什么:为了获得审核的证据,并对其客观的评价,以确定满足审核准则的程度,这样一个过程,一个活动。

无论是知识产权体系,还是质量体系,主要是为了发现企业管理上的风险,质量上的风险,知识产权上的风险。从而去发现,去监督管理上的疑似的一些问题。这些问题的发现、处理,它需要一个准则,需要将所发现的问题与准则进行比对,才能得出是否合理的结论。知识产权管理体系的准则就是国标 29490。

通过比对,找到企业知识产权管理中的改进机会,以及风险点。我和大家而言,只是劳资关系上的不同,但是使命是一致的,就是如何为企业构建起完善的管理体系。

1 贯标工作如何能够帮助企业去构建一个完善的知识产权管理体系

1.1 贯标工作的基本的来源

贯标工作是 2011 年由国家知识产权局立项,通过事先的考察、起草、并且最终形成 2013 年的国家标准。简称贯标,其实就是贯彻执行企业知识产权管理标准。标准主要针对的是管理的过程,国家知识产权局从 2013 年开始逐步的对其进行推广。并且在 2014 年成立了第三方认证机构,来代替行政的监管。

1.2 发展现状

现在截止到今年四月底,在全国有不到一万家

企业通过了审核认证,这是一个基本的总量。其中和质量体系的思路是一样的,有初审、监督审核,再认证。目前再认证企业有一百多家,但是再认证率超过 90%。现在在地图上我们能够看到,现在除了青海、西藏、台湾,其他地区包括香港(在香港注册,在大陆活动的一些企业)都有企业进行了覆盖。

2 贯标企业所存在的共性的问题

2.1 知识产权工作没有提升到企业的战略高度

企业的员工,对于企业未来的发展思考的并不多,但是这些事情又是企业发展中不可避免的。对于管理者而言,尤其如此。

现在大多数企业仍然把知识产权工作仅限于专利工作,而把专利工作仅限于科技项目申报,仅此而以,那么真正的和企业的发展是脱节的。这里体现了三个方面,第一、知识产权的管理和企业的经营发展没有紧密的联合。销售归销售,研发归研发,卖出去的产品上有多少知识产权一概不知,这样的一个状态最终招来了诉讼。因为企业自己的产品,企业却不知道它存在着什么风险。这是典型的知识产权没有和经营相结合的案例。第二、知识产权管理不能有效的保护企业的技术创新。企业申请专利是为了什么?为了保护企业的创新。保护创新是为了什么?是为了给企业盈利。通过技术创新,给企业带来更大的荣誉。更大的经济价值。这也是现在国家把知识产权局重新调整之后的一个思路。就是把专利从技术价值回归到经济属性,回归到经济价值。把国家知识产权局、质检总局、以及商标局、工商总局还有药监总局统一形成了市场监督总局,强调了知识产权和经济、经营是密切相关的。

收稿日期: 2022-08-09

作者简介: 尤嫵(1980—),女,本科,高级工程师,从事知识产权管理工作。

今后企业在做专利的时候,一定应该是和企业的发展息息相关的,这才是有意义的,但是很遗憾,目前,大部分企业专利的撰写,包括技术交底书的提交,都不乐观。有的发明人居然出现了一项权利要求写了一页半,里面有方法有设备还有用途。这样的话,该项专利的授权率将会是百分之百。但是反过来,企业如果要拿去维权,根本不可能。发明人在撰写专利的时候,一定要理一下思路,就是技术如何跟经验,跟知识产权的法律联合起来。第三、全员对知识产权工作还是比较陌生。发明人对专利的意识还和研究生、博士生读书的时候的参考文献是划等号的。我们在做研发的时候,检索到一篇参考文献,我们想到的是借鉴,而不是规避。这是一个很大的区别。

2.2 企业知识产权的专业性

所以在贯标的时候,也计入了四个小的课题,以确保我们的工作扎实有效的。第一个是组织机构,要建立健全。第二个规章制度要整合。第三个人员的保护意识。第四个是专利检索。现在多数企业的专利检索还是偏弱。在关键词上的选择,问题也特别大。然而,检索是专利工作的一个重要的基础。没有一个高质量的检索的过程,得出的结论都是不准确的。

3 贯标和认证

通过贯彻实施 GB/T 29490—2013 国家标准,促进企业知识产权管理在系统性、规范性和科学性全方位的提升,根据企业发展的不同阶段,全面统筹协调知识产权创造、运用、保护和管理的工作,支撑企业的经营发展

贯标的意义在于:

(1) 科学性

合理布局保障企业核心竞争力,培养专业化的知识产权工作团队。

(2) 规范性

健全企业知识产权管理制度,建立适宜的激励机制与绩效考核机制。

(3) 系统性

知识产权工作紧密围绕企业经营发展,完善知识产权管理组织架构与部门职责。

4 关于第三方认证

4.1 什么是第三方认证

第三方认证他是从监控的角度,独立、客观、公

正的角度来帮助企业促进体系的建设。

企业通过认证,真正的作用在这几个方面:一是企业的风险;二是改进的机会。那么第一个风险来自于哪里?就是侵权、泄密、被侵权的风险,对于企业来讲,其参与的许多活动,都会带来内部外部的一些风险的机会。

4.2 第三方认证的意义

就目前来看,企业主要的改进主要是三方面:第一从宏观的组织架构的优化,第二管理的管控制度的完善,第三个是人员专业能力的提升。

5 为什么要贯标

因为企业的经济发展面临全方位的挑战。企业现在新建的体系和企业现有的管理模式:第一,能否做到研发,设计、经营相有效结合,这是企业将知识产权工作还原到它经济属性的一个核心工作中。第二,企业现在的创造,这里指知识产权的创造,能够有效的激励和保护企业的技术创新。第三,运用,运用企业的专利权,运用企业的商标权,能否有效的发挥经济价值。第四,保护。就是在市场活动当中,专利的布局,能否有效的避免或者保护我们的自身的权益。避免纠纷。这个是需要企业不断思考和考虑的。

6 管理体系策划的思路与原则

6.1 如何去策划知识产权管理体系

这套体系核心的观点就是两个,一个是过程方法,一个是 PDCA。

6.1.1 过程方法

利用资源将输入转化为输出的任何一项或一组活动可视为一个过程。

输出输入可以包括设备、材料、能源、信息、资金等。

通常,一个过程的输出将直接成为下一个过程的输入。

过程方法要求组织识别、实施、管理和持续改进知识产权管理体系所需的过程,及其有效性和效率,并管理这些过程的相互作用,以实现组织的目标。

6.1.2 系统方法

将相互关联的过程作为一个系统来进行识别、理解和管理,对组织达到其目标的有效性和效率是至关重要的。

企业知识产权管理体系是企业管理体系的重要组成部分,该体系作为一个整体过程,包括知识产权

管理的策划、实施、检查、改进四个环节

6.2 知识产权管理的过程方法模型

过程方法在知识产权管理中有一个简单的模型,一个过程他有输入,有输出,一个过程的输出也是下一个过程的输入。这个对于企业来讲,最核心的过程,最大的过程就是企业的管理,不同的职能部门,生产部门,其实就是在承担一个个子过程。在这些子过程中有哪些知识产权活动,把这些抽象出来,对应标准,用过程方法去识别企业日常的活动。

6.3 PDCA 循环

PDCA 是英语单词 Plan(计划), Do(执行), Check(检查), Act(改进)的首字母。PDCA 循环又叫质量环,是管理学中的一个通用模型,最早由休哈特于 1930 年构想,后来被美国质量管理专家戴明博士在 1950 年再度挖掘出来,并加以广泛宣传,运用于持续改善产品质量的过程。

针对每个过程,都可以用这四个词表现出来。每个过程都有计划、执行、检查和改进的这么一个基本的思路。然后把这些过程抽象出来,对应到企业日常

的活动中,再一步一步的去完善。

7 认证审核工作的原则

战略导向(求真务实):统一部署经营发展、科技创新和知识产权战略,使三者互相支撑、互相促进。

领导重视(首要工作):最高管理者的支持和参与是知识产权管理的关键,最高管理层应全面负责知识产权管理。

全员参与(各司其职):知识产权涉及企业各业务领域和各业务环节,应充分发挥全体员工的创造性和积极性。

8 结 论

标准的着眼点,也就是审核的出发点。在于降低企业经营中的知识产权风险,提高企业的核心竞争力,获得竞争优势,创造价值。企业实施本标准应考虑以下因素:经济和社会发展状况,法律和政策要求;企业的发展需求、竞争策略、所属行业特点;企业的经营规模、组织结构、产品及核心技术。

~~~~~  
(上接第 258 页)

模型的初始条件。

(5)本项目设计方案采取的基坑支护及现状承台周边隔离防护措施,能够满足现状高速铁路桥梁墩顶位移要求。

(6)本项目问题的解决方案已成功应用在设计施工中,取得了技术及施工方案批复。设计内容及设计

过程中的分析计算可为类似工程问题的解决提供有力参考。

参考文献:

[1] 刘国彬,王卫东.基坑工程手册[M].2 版.北京:中国建筑工业出版社,2009:68.  
[2] 沈明荣,陈建峰.岩体力学[M].2 版.上海:同济大学出版社,2015:233.